

MEERJAREN- BELEIDSPLAN

2025+

NEDERLANDSE DARTS BOND



NEDERLANDSE
LOTERIJ



WINMAU[®]
THE FORCE BEHIND DARTS[™]

Waar heel Nederland wint

Een gelukkig, gezond en
sportief Nederland

Voorwoord

In dit nieuwe meerjarenbeleidsplan van de Nederlandse Darts Bond (NDB) borduren we heel bewust voort op de vorige beleidsperiode en beschrijven we op hoofdlijnen onze ideeën voor de toekomst. Het document biedt houvast voor eenieder die zich betrokken voelt bij de bond en wil meewerken aan het succes van onze sport in de komende jaren.

We kiezen voor een meerjarenbeleidsplan van 2025+. Daarmee laat dit plan voldoende ruimte om in te spelen op nieuwe ontwikkelingen die ongetwijfeld komen in de komende jaren en die wij nu nog niet kunnen voorzien. Maar we kiezen hier ook voor, omdat we de toekomst niet kunnen voorspellen. Dat bleek wel uit het feit dat we in het vorige meerjarenbeleidsplan geconfronteerd werden met corona. Bijna twee jaar stond alles stil.

Via het jaarplan dat we in elke najaars-ALV voorleggen, gaan we concreter in op het jaar dat komen gaat. Op die manier kunnen we direct inspelen op ontwikkelingen, beschrijven we specifiek waar de aandacht in het betreffende jaar ligt en kan worden gestuurd op resultaat.

In de huidige tijd is het ook belangrijk om duidelijk te vermelden dat de NDB streeft naar een dartsport waar iedereen zich thuisvoelt en iedereen mee kan doen. De NDB staat voor een veilige, inclusieve, eerlijke en schone dartsport. We willen dat onze leden plezier hebben in hun sport in een sociaal veilige omgeving. We zijn ons bewust van risico's voor de integriteit in de sport en zetten ons daarom in voor een veilig sportklimaat. Hierin is geen ruimte voor grensoverschrijdend gedrag, seksuele intimidatie, doping en matchfixing.

De NDB heeft zich ook gecommitteerd aan de Sportagenda 2032 van NOC*NSF: Nederland is in 2032 het sportiefste land ter wereld. Als één van de subdoelen staat opgenomen: 100% van de mensen voelt zich welkom in een sociaal veilige, gezonde en inclusieve sportomgeving.

De afgelopen jaren hebben we mooie projecten kunnen realiseren en stappen kunnen zetten. Er zijn echter nog veel plannen en doelen die we in de afgelopen jaren nog niet goed genoeg of nog helemaal niet hebben kunnen uitvoeren. We borduren dus voort op het ambitieuze plan van de afgelopen vier jaar. De input van dat plan kwam voort uit input van de lidorganisaties, vrijwilligers, kantoororganisatie en bestuur. Ook nu hebben we middels een enquête die is uitgezet onder de leden en lidorganisaties - uitgevoerd door het Mulier Instituut - veel informatie opgehaald over in welke richting we moeten gaan koersen.

De belangrijkste conclusie die we hebben opgehaald is: het bestaande aanbod behouden en waar mogelijk professionaliseren. Samen zijn we heel tevreden over producten en diensten die we hebben en de stabiele koers die we al geruime tijd varen. Laten we dus vooral samen naar de toekomst kijken en blijven doen wat we al zo goed doen en daarnaast onze nieuwe doelen verwezenlijken.

Mede namens het NDB-bestuur en kantoor,

Frances van Kooten
voorzitter

Inhoudsopgave

1	Ambities	4
1.1	Groei.....	4
1.2	Toonaangevend	4
1.3	Integer.....	5
1.4	Duurzaam	5
1.5	Professioneel	5
1.6	Stabiliteit	6
2	Waar gaan en staan we voor?	7
2.1	Missie	7
2.2	Visie	7
2.3	SWOT-analyse.....	7
3	Bestaande aanbod en planning	8
3.1	Jaarlijkse aanbod:	8
4	Meerjarenbegroting	9

1 Ambities

In dit meerjarenbeleidsplan 2025+ hebben de volgende zes ambities geformuleerd voor de komende jaren:

1. *Groei: Groei van de Nederlandse dartsgemeenschap.*
2. *Toonaangevend: Standaard deel uitmaken van de absolute internationale top bij zowel de PDC als de WDF.*
3. *Integer: We streven naar een inclusieve dartsport waarin iedereen zich thuisvoelt en iedereen mee kan doen in een sociaal veilige omgeving.*
4. *Duurzaam: Energiebesparing, vervuiling verminderen en duurzame inzetbaarheid.*
5. *Professioneel: Het bestaande aanbod behouden en waar mogelijke verder professionaliseren.*
6. *Stabiliteit: Een blijvend (financieel) gezonde en toekomstgerichte bond zijn.*

1.1 Groei

De komende jaren moet de focus liggen op de ontwikkeling en aanwas van jeugd, nieuwe individuele leden en de ‘ongebonden’ darters. Als organisatie moet je zorgen dat je relevant blijft: dat betekent veel uitproberen en goed luisteren. Dit kan betekenen dat we meer open toernooien gaan organiseren waar je als ongebonden/individuele darter, tegen betaling, aan deel kan nemen. Deelnemers betalen uiteraard een iets hoger bedrag dan wat onze aangesloten leden betalen. We zijn de afgelopen jaren al voor een deel deze kant op bewogen. We willen in de komende jaren een individueel lidmaatschap creëren bij de NDB. Dit gaan we samen met onze lidorganisaties bespreken en concreet uitwerken.

- *inzetten op ontwikkeling van, en zorgen voor aanwas van jeugd.*
- *individueel lidmaatschap bij de NDB/ differentiatie/ afdracht omhoog/omlaag.*
- *onderzoeken andere doelgroepen (16-23 jaar, senioren, studenten, scholen, bedrijven).*
- *wilde bonden binden aan de NDB.*

1.2 Toonaangevend

Het waren er de afgelopen jaren werkelijk bijna te veel om op te noemen: internationale toernooizeges, prachtige Nederlandse overwinningen en individuele doorbraken naar het allerhoogste niveau. Binnen alle wereldwijde dartcompetities doen onze landgenoten mee om de titels. We kunnen niet anders zeggen dan: het gaat goed met darts in Nederland!

Uiteraard willen we ook in de toekomst toonaangevend blijven en succes van Nederlandse topdarters kunnen blijven vieren. Dankzij de infrastructuur die wij in Nederland kennen, maken we standaard deel uit van de absolute internationale top bij zowel de PDC als de WDF, en dat moet zo blijven.

Door het opleidingsprogramma dat we hebben voor de selecties kunnen alle darters zich door het Nederlandse breedtesportsysteem doorontwikkelen tot nationale wedstrijdssporter en vervolgens net als jeugdige talenten ontwikkelen tot topsporter.

Dankzij de plusminus 26.000 leden, de sterke structuur en organisatie en het brede aanbod van wedstrijden en toernooien beschikt de NDB over ontzettend veel talenten en succesvolle (top)sporters. De NDB beschikt momenteel over een goed programma voor de Nederlandse selectie, waarbij zowel aandacht besteed wordt aan talentontwikkeling als aan (piek-

)prestaties met de ervaren selectiespelers. Daarnaast biedt de NDB ondersteuning op mentaal, financieel en promotioneel vlak. Hierdoor vinden wij dat het Nederlands Team blijvend sterk bezet moet zijn en in de wereldtop blijft presteren.

- *infrastructuur in Nederland op orde houden.*
- *behouden van breed aanbod wedstrijden en toernooien.*
- *zorgen voor een goed programma voor de Nederlandse Selectie.*
- *er zijn en zorgen voor ondersteuning, waar mogelijk voor alle Nederlandse topspelers, ongeacht waar ze spelen.*

1.3 Integer

De NDB staat voor een veilige, inclusieve, eerlijke en schone dartsport. We willen dat onze leden plezier hebben in hun sport in een sociaal veilige omgeving. We streven naar een inclusieve dartsport, waarin iedereen kan meedoen. We zijn ons bewust van risico's voor de integriteit in de sport en zetten ons daarom in voor een sociaal veilig sportklimaat. Hierin is geen ruimte voor grensoverschrijdend gedrag, discriminatie, seksuele intimidatie, doping en matchfixing. Als reglementen overtreden worden, dan zal er gehandhaafd worden.

- *inzetten NDB Fair Play Campagne.*
- *zorgen voor goed en helder integriteitbeleid.*

1.4 Duurzaam

Duurzaamheid is een onderwerp wat niet kan ontbreken in dit nieuwe meerjarenbeleidsplan. Door een bijdrage te leveren aan de verduurzaming van de sport neemt de NDB haar maatschappelijke verantwoordelijkheid en handelt proactief op de te verwachten wet- en regelgeving. We gaan dan ook bij alle nieuwe ontwikkelingen bekijken hoe we dit op een duurzame manier kunnen organiseren.

- *duurzaamheid altijd meenemen bij toekomstige beslissingen.*
- *actief kijken hoe we onze eigen evenementen kunnen verduurzamen. Denk bijvoorbeeld aan meer centraal vanuit één locatie.*

1.5 Professioneel

We willen onze organisatie verder transformeren naar een moderne en klantvriendelijke organisatie. Een belangrijk onderdeel daarbij is concrete meerwaarde bieden aan onze 24 lidorganisaties. Denk hierbij aan een gezamenlijke ledenadministratie, collectieve competitiesoftware, ondersteuning bij het updaten van reglementen en/of statuten, bieden van gezamenlijke themabijeenkomsten en cursussen en kijken naar andere collectieve voordelen.

Een ander belangrijk punt is ook tastbare meerwaarde creëren voor onze leden. Deze weg is ingeslagen doordat leden nu kortingen krijgen bij onze eigen evenementen. Dit willen we nog verder uitbreiden en zodoende het lidmaatschap van de NDB nog waardevoller maken.

Wat ook duidelijk naar voren is gekomen uit het onderzoek van het Mulier Instituut is dat onze lidorganisaties en leden tevreden zijn over de bestaande producten en diensten van de NDB en dat we met elkaar het bestaande aanbod willen behouden en waar mogelijk professionaliseren.

- *gezamenlijke centrale ledenadministratie/competitiesoftware.*
- *behouden van het bestaande aanbod.*
- *besturen ondersteunen, themabijeenkomsten, cursussen.*
- *collectief voordeel.*
- *landelijke regelgeving.*

1.6 Stabiliteit

We willen met elkaar een financieel gezonde en stabiele bond blijven in de toekomst. Hier zullen we met elkaar de verantwoordelijkheid voor moeten dragen. Ledenaanwas is daarbij een belangrijk onderwerp, maar ook sponsoring en nieuwe verdienmodellen.

- *individueel lidmaatschap/afdracht omhoog/omlaag.*
- *aanbod uitbreiden met nieuwe evenementen en diensten.*
- *meer focus op vermarkten van evenementen en competities aan sponsors.*
- *het bestaande aanbod kritisch blijven bekijken.*
- *onderzoeken of door slimmer te organiseren bezuinigingen mogelijk zijn.*

2 Waar gaan en staan we voor?

In de statuten van de Nederlandse Darts Bond is het volgende doel opgenomen:

1. De NDB stelt zich ten doel in Nederland leiding te geven aan de beoefening van de dartssport, alsmede om zowel de beoefening van de dartssport als van de belangen van de leden te bevorderen.
2. De NDB tracht haar doel onder meer te bereiken door:
 - a. het bevorderen en het doen houden van wedstrijden en competities;
 - b. het doen houden van demonstraties ter bevordering van de dartssport;
 - c. voorts alles te doen wat tot het gestelde doel bevorderlijk kan zijn.

Om het statutaire doel te bereiken heeft de NDB de volgende missie en visie geformuleerd:

2.1 Missie

De NDB wil er als innovatieve en financieel gezonde bond zijn voor alle soorten beoefenaars, lidorganisaties, verenigingen, organisatoren, begeleiders, commerciële partijen en fans. Dit kan door een flexibel aanbod van activiteiten, producten en diensten aan te bieden en door open te staan voor samenwerking.

2.2 Visie

De dartssport dient als erkende sport op een recreatieve, sportieve, veilige en gezonde wijze toegankelijk te zijn voor iedereen. De NDB is het middelpunt op het gebied van darts in Nederland voor iedereen actief in, geïnteresseerd in of betrokken bij de dartssport.

2.3 SWOT-analyse

<p><i>Sterke punten:</i></p> <ul style="list-style-type: none">▪ De gezamenlijke structuur▪ Financieel gezond▪ Professionele organisatie▪ Goede producten en diensten	<p><i>Zwakke punten:</i></p> <ul style="list-style-type: none">▪ Kleine organisatie met beperkte slagkracht▪ Geen gezamenlijke ledenadministratie▪ Veel ongebonden leden
<p><i>Kansen:</i></p> <ul style="list-style-type: none">▪ Populariteit van de sport▪ De ongebonden leden▪ De jeugd▪ Vernieuwing internationale landschap▪ Samenwerking met verschillende (commerciële) partijen en bonden	<p><i>Bedreigingen:</i></p> <ul style="list-style-type: none">▪ Afsplitsen van ontevreden lidorganisaties▪ Minder gebonden darters en leden▪ Vermindering van inkomsten uit subsidies en/of sponsoring▪ Situatie WDF▪ Imago▪ Vernieuwing internationale landschap

Met deze analyse willen we uiteraard de kansen benutten, optimaal met bedreigingen omgaan, sterktes beter inzetten en zwaktes omzeilen of verbeteren. Dit willen we doen met de beschreven ambities in hoofdstuk 1.

3 Bestaande aanbod en planning

Als je onze jaarplannen erbij pakt, dan ontdek je dat we als organisatie koersvast zijn. Het bestaande aanbod dat je van de NDB mag verwachten, hebben we op orde. De organisatie is stabiel en evenementen en competities zoals de landelijke beker- en divisie-kampioenschappen, het NK, de Landelijke Competitie (LaCo) en SuperLeague (SLN) staan als een huis. Ook de TOTO Dutch Open Darts in Assen - het jaarlijkse dartsfeest in de Bonte Wever - blijft maar groeien, zowel qua deelnemers als op financieel gebied. Ook hebben we een nieuw en geprofessionaliseerd NDB Rankingcircuit opgetuigd en sinds twee jaar organiseren we de NDB Masters.

Naast de organisatie van al deze evenementen en competities doen we nog veel meer. Zo zorgen we ook op verschillende manieren voor promotie en zichtbaarheid van de sport. We ondersteunen darters en lidorganisaties bij uiteenlopende vraagstukken en vaardigen spelers af naar EK's, WK's en andere internationale toernooien.

Hieronder beschrijven we specifiek welk 'normaal' aanbod er per jaar van de NDB verwacht mag worden. Dit zal terugkomen in de verschillende jaarplannen. In diezelfde jaarplannen beschrijven we dan vervolgens ook aan welke projecten en evenementen er speciale aandacht gegeven zal worden in dat betreffende jaar.

3.1 Jaarlijkse aanbod:

- Organisatie van de LaCo.
- Organisatie van de SuperLeague.
- Organisatie van het NDB Rankingseizoen.
- Organisatie van het Nederlands Kampioenschap.
- Organisatie van de landelijke Divisiekampioenschappen.
- Organisatie van het landelijk Bekerkampioenschap.
- Organisatie van kwalificatietoernooien.
- Organisatie van de NDB Masters.
- Organisatie van de TOTO Dutch Open Darts.
- Organisatie van het Nederlands Team en afvaardiging naar EK's en WK's voor zowel heren- dames, jeugd- en paradartsselectie.
- Organisatie van het Nederlands Team en afvaardiging naar Six Nations Cup, 4 Nations Tournament en JDC World Cup voor selectie.
- Organisatie en voorbereiding van twee ALV's per jaar.
- Ondersteunen en informeren van lidorganisaties op verschillende momenten en over verschillende thema's.
- Zorgen voor promotie van de dartsport op verschillende manieren. Denk aan website en social media, verslagen, voorbeschouwingen maar ook bezoeken van bijeenkomsten, zorgen voor professionele livestreams, versturen van spreekbeurtpakketten en 170-certificaten, aanschuiven bij programma's en helpen van verenigingen en speellocaties door het land.
- Themabijeenkomsten, jeugdbegeleidersvergadering, commissievergaderingen.
- Zorgen voor up-to-date beleid en reglementen, waarbij belangrijke onderwerpen als sociale veiligheid, matchfixing en doping aandacht krijgen.

4 Meerjarenbegroting

Deze meerjarenbegroting sluit aan bij het nieuwe meerjarenbeleidsplan 2025+. Deze meerjarenbegroting is opgesteld voor de jaren 2025, 2026 en 2027. Het huidige bestuur kiest er daarmee heel duidelijk voor om niet over haar eigen graf heen te regeren.

We gaan er in deze meerjarenbegroting – net als in het meerjarenbeleidsplan - vanuit dat we minimaal blijven doen wat we nu doen.

In deze meerjarenbegroting hebben we rekening gehouden met een indexatie van de lasten van 3,3% (schatting inflatie/CPI). De personeelskosten zijn geïndexeerd met 2% gebaseerd op de CAO sport.

Aan de inkomstenkant gaan we uit van een lichte stijging van het aantal leden (1%) en rekenen we in 2026 en 2027 met een contributiebedrag van €15,-. De subsidie voor het algemeen functioneren laten we gelijk, al weten we dat we rekening moeten houden met het feit dat dit in de toekomst terug kan lopen. We verwachten echter geen rigoureuze verlaging in de komende twee jaar en zijn daarom uitgegaan van hetzelfde bedrag als in 2025. Ook de topportsubsidie/opleidingsprogramma nemen we mee in de komende jaren. Een belangrijk punt is dat we weten dat de sponsoring van TOTO eindig is vanwege nieuwe wetgeving rondom de gokmarkt. We gaan er in deze meerjarenbegroting vanuit dat we een nieuwe hoofdsponsor gaan vinden.

Deze meerjarenbegroting maakt duidelijk - bij gelijkblijvende subsidies NOC*NSF en inkomsten uit contributie en Dutch Open Darts - dat we de komende jaren een negatieve begroting gaan presenteren.



Meerjarenbegroting 2025+

	Begroting 2025	Begroting 2026	Begroting 2027
Specificatie baten			
Contributies leden	350.000	378.750	382.538
Algemeen Functioneren (basisfinanciering NOC*NSF)	191.853	191.853	191.853
Subsidie Topsport/Opleidingsprogramma (NOC*NSF)	38.000	38.000	38.000
Subsidie Versterken Sportbonden II (NOC*NSF)	29.366		
Subsidie Ingeriteit (NOC*NSF)	12.585		
Dutch Open Darts	244.800	244.800	244.800
Overige toernooien (NDB Rankingcircuit, finaledagen etc.)	52.750	52.750	52.750
Competities (LaCo, SLN)	11.000	11.000	11.000
Organisatie topsportevenementen	27.550		4.200
Overig (o.a. rente, sponsoring)	7.500	7.500	7.500
Totaal baten	€ 965.404	€ 924.653	€ 932.641
Specificatie lasten			
Dutch Open Darts	191.000	197.303	203.814
Overige toernooien (NDB Rankingcircuit, finaledagen etc.)	155.700	160.838	166.146
Competities (LaCo, SLN)	20.900	21.590	22.302
Nederlandse selectie algemeen (kleding, ondersteuning)	21.200	21.900	22.622
Deelname evenementen NL teams (EK/WK, Six Nations, 4 Nations)	71.190	45.000	70.000
Deelname Overige evenementen NL team	18.575	19.188	19.821
Organisatie topsportevenementen	66.000		19.000
Personeelskosten (3.6 FTE)	343.120	351.698	360.490
Huisvesting, Organisatie-/Algemene kosten	84.715	87.511	90.398
Bestuur, ALV en commissies (vergaderkosten, vergoedingen etc.)	25.700	26.548	27.424
Marketing & Communicatie (website, promotie etc.)	10.500	10.847	11.204
Projecten Integritiet	12.585	13.000	13.429
Projecten jaarplan	10.000	10.000	10.000
Totaal lasten	€ 1.031.185	€ 965.422	€ 1.036.652
Resultaat	€ 65.781-	€ 40.769-	€ 104.012-
Mutatie bestemmingsreserve			
Vrijval reservering deelname WK (2025/2027)	11.000		5.000
Vrijval organisatie Europe Cup Youth (2025)	25.000		
Vrijval organisatie 4 Nations Tournament (2025) / Six Nations Cup (2027)	10.000		15.000
Dotatie reservering organisatie topsportevenementen	4.000	4.000	4.000
Dotatie reservering deelname topsportevenementen	2.000	2.000	2.000
Resultaat na vrijval/dotatie	€ 25.781-	€ 46.769-	€ 90.012-

Toelichting

Deze meerjarenbegroting sluit aan bij het nieuwe meerjarenbeleidsplan 2025+. Deze meerjarenbegroting is opgesteld voor de jaren 2025, 2026 en 2027. Het huidige bestuur kiest er daarmee heel duidelijk voor om niet over haar eigen graf heen te regeren.

We gaan er in deze meerjarenbegroting – net als in het meerjarenbeleidsplan - vanuit dat we minimaal blijven doen wat we nu doen.

In deze meerjarenbegroting hebben we rekening gehouden met een indexatie van de lasten van 3,3% (schatting inflatie/CPI). De personeelskosten zijn geïndexeerd met 2% gebaseerd op de CAO sport.

Aan de inkomstenkant gaan we uit van een lichte stijging van het aantal leden (1%) en rekenen we in 2026 en 2027 met een contributiebedrag van €15,-. De subsidie voor het algemeen functioneren laten we gelijk, al weten we dat we rekening moeten houden met het feit dat dit in de toekomst terug kan lopen. We verwachten echter geen rigoureuze verlaging in de komende twee jaar en zijn daarom uitgegaan van hetzelfde bedrag als in 2025. Ook de topportsubsidie/opleidingsprogramma nemen we mee in de komende jaren. Een belangrijk punt is dat we weten dat de sponsoring van TOTO eindig is vanwege nieuwe wetgeving rondom de gokmarkt. We gaan er in deze meerjarenbegroting vanuit dat we een nieuwe hoofdsponsor gaan vinden.

Deze meerjarenbegroting maakt duidelijk - bij gelijkblijvende subsidies NOC*NSF en inkomsten uit contributie en Dutch Open Darts - dat we de komende jaren een negatieve begroting gaan presenteren.