

Jaarplan 2016 Nederlandse Darts Bond

De NDB bereidt zich voor op een belangrijk jaar. 2016 zal in het teken komen te staan van een nieuw uit te werken meerjarenbeleid en de transitie die hierbij nodig zal zijn. Meer informatie over dit proces kunt u vinden in de bijlage bij dit jaarplan.

Eén van de hoogtepunten in 2016 is de organisatie van de WDF Europe Cup die de NDB in hotel Zuiderduin te Egmond aan Zee mag gaan organiseren. Een omvangrijk project waarvan de voorbereidingen al een tijd geleden zijn gestart. In 2016 staan we ook stil bij ons 40-jarig jubileum.

Het jaarplan 2016 is zoals gebruikelijk gespiegeld aan het huidige meerjarenbeleidsplan waarin de volgende hoofddoelstellingen geformuleerd zijn:

- ✓ De NDB werkt optimaal samen met haar lidorganisaties en is voor de lidorganisatie en haar leden van grote meerwaarde bij het organiseren en beoefenen van de dartsport;
- ✓ De NDB is een professionele en financieel gezonde organisatie met een duidelijke structuur en samenwerking tussen bestuur, bondskantoor, lidorganisaties, commissies en vrijwilligers;
- ✓ De NDB en haar lidorganisaties behouden de +/- 40.000 leden en creëren een duidelijke basis om dit ledenaantal te behouden en in de komende jaren weer te laten stijgen.
- ✓ De NDB is als overkoepelende organisatie, binnen elk facet, samen met haar lidorganisaties het eerste aanspreekpunt voor partijen en individuen geïnteresseerd in de dartsport.

De geplande activiteiten in 2016 sluiten aan bij de actuele situatie en organisatorische mogelijkheden van de NDB. Vanuit dit jaarplan is tevens de begroting 2016 opgesteld. Beide documenten worden ter goedkeuring voorgelegd aan de ALV. De activiteiten van de NDB zijn conform de begroting onderverdeeld in vier werkerreinen: organisatie, breedtesport & jeugd, topsport en sportstimulering/promotie.

Organisatie

Ontwikkeling in ledenaantal

In december 2014 waren 30.604 leden aangesloten bij de 25 lidorganisaties van de NDB. Dit zijn 640 (2%) leden minder dan op de dezelfde peildatum een jaar eerder. De peiling medio 2015 laat echter weer een stijging zien van 2,5%. In december zal duidelijk worden hoeveel leden begonnen zijn aan het nieuwe seizoen 2015-2016.

In de afgelopen zeven jaar is ons ledenbestand met maar liefst 31% gedaald. Het in het huidige meerjarenbeleidsplan genoemde aantal van 40.000 is dus niet meer realistisch en dit baart de NDB ernstige zorgen. Er is een aantal duidelijke externe ontwikkelingen te noemen die directe invloed hebben op het aantal lidmaatschappen en deelnameaantallen zoals TV-exposure, prestaties van Nederlandse topdarters, financieel mindere tijden, verandering in tijdsbesteding en behoefte van mensen. De NDB is van mening dat de huidige werkwijze qua lidmaatschapsvorm en aanbod van diensten/producten in combinatie met deze externe ontwikkelingen niet meer werkbaar is. Differentiatie in lidmaatschappen speelt dan ook een grote, wellicht de grootste, rol in de totstandkoming van het nieuwe meerjarenbeleid. Begrotingstechnisch gaat de NDB in 2016 uit van hetzelfde aantal leden als in 2015.

De NDB kent vele activiteiten op het gebied van sportparticipatie en het bereiken van nieuwe potentiële (jeugd)leden zoals de Amateur & jeugd Trofee, NJTK, Dutch Open Darts maar ook bijvoorbeeld deelname aan de Nationale Sportweek, het Online Magazine en vele vormen van promotie(materiaal).

Verder versterken band met lidorganisaties

Uit eigen ervaring en uit een eerder uitgevoerde inventarisatie onder de lidorganisaties concludeert de NDB dat de 'band' met de lidorganisaties een stuk sterker is geworden. Het aantal overleg- en vergadermomenten in de vorm van ALV's, werkgroepen en werkbezoeken is aanzienlijk gestegen. De lijntjes zijn korter en betreffende bestuursleden en medewerkers van kantoor hebben in vele gevallen direct contact met bestuursleden van de lidorganisaties. Met de meesten zelfs wekelijks. De NDB zet deze lijn door in 2016 waarbij veel aandacht geschonken wordt aan representatie en afvaardiging van bestuursleden en medewerkers tijdens evenementen in het land.

Projectgroep vanuit ALV

Tijdens de ALV's in 2015 is uitgebreid gediscussieerd over twee onderwerpen die voor de NDB hoog op de agenda staan. Enerzijds de afspraken binnen de NDB. Wat mogen we van de NDB en haar leden verwachten, en wat niet? Anderzijds de uitdaging hoe we de dartsport in de toekomst zo interessant en breed mogelijk houden voor zoveel mogelijk mensen (o.a. ledendifferentiatie). Inmiddels is een projectgroep samengesteld die tijdens het schrijven van dit jaarplan nog voor de eerste keer samen moet komen. Deze projectgroep blijft van kracht in 2016 en zal voor deze onderwerpen betrokken blijven bij de totstandkoming van het nieuwe meerjarenbeleidsplan.

Bestuur

Het bestuur bestaat momenteel uit het gewenste aantal van vijf personen. Echter, een aantal belangrijke portefeuilles zoals 'Topsport' en PR & communicatie' is al een aantal jaren vacant. Hier is onlangs de portefeuille 'Jeugdzaken' bijgekomen en de derde en laatste termijn van de huidige voorzitter loopt in het voorjaar van 2016 af. Hiervoor is de NDB reeds een zeer actieve wervingscampagne gestart welke in 2016 vervolgd zal worden.

Het bestuur onderschrijft de 'Code Goed Sportbestuur' van NOC*NSF en hanteert in samenwerking met het bondskantoor duidelijke vastgelegde (financieel) administratieve procedures en richtlijnen zoals het protocol onverenigbaarheid van functies en een gedragscode. Bestuursvergaderingen vinden maandelijks plaats en de uitkomst hiervan wordt duidelijk vastgelegd en uitgezet richting het bondskantoor, commissies etc. Dit krijgt uiteraard in 2016 in dezelfde vorm een vervolg.

Bondskantoor

De kantoororganisatie is al een paar jaar stabiel en sinds eind 2014 gehuisvest in Nieuwegein. Daar wordt een kantoorpand gedeeld met de KNBB (biljarts). Ook in 2016 zal sprake zijn van 4 fte/personen verdeeld over de volgende werkportefeuilles: Directeur (0,5 fte), Coördinator Technische Zaken (0,5 fte), Medewerker Technische Zaken (1 fte), Officemanager (1 fte), Coördinator Marketing en Communicatie (1 fte). De directeur is naast de dagelijkse leiding verantwoordelijk voor de voorbereiding van de bestuursvergaderingen en woont deze tevens bij. Vanuit het bestuur heeft de secretaris het bondskantoor in zijn portefeuille. Het bondskantoor kent dus een klein team dat actief moeten samenwerken. Wekelijks teamoverleg en een uitgebreide jaarplanning ondersteunen dit. De financiële inwerkperiode van de officemanager is in principe achter de rug. De NDB is steeds minder afhankelijk van externe ondersteuning. Dit zal in 2016 ook tot uiting komen in het samenstellen van de jaarrekening 2015.

De NDB zet deze lijn door in 2016 waarbij blijvend veel aandacht geschonken wordt aan de benodigde flexibiliteit en veranderingen binnen de portefeuilles, ook t.a.v. het nieuwe meerjarenbeleid. Extra aandachtspunt in 2016 is het verder optimaliseren van de praktische samenwerking en het contractbeheer met de KNBB.

Technische Staf

De Technische Staf is verantwoordelijk voor het beleid, de begeleiding en beslissingen rondom de Nederlandse selecties en bestaat naast de bondscoaches uit de TD topsport (bestuur), TD breedtesport (bestuur) en wordt aangestuurd door de Coördinator Technische Zaken (kantoor). Vanuit het bestuur is de topsportportefeuille nog steeds vacant. Invulling is zeer gewenst. In 2016 blijven we actief zoeken naar kandidaten.

Toernooicommissie

De toernooicommissie is grotendeels verantwoordelijk voor de toernooi- en wedstrijdleiding tijdens diverse toernooien van de NDB, waaronder het NDB Rankingcircuit. Tevens hebben zij een adviserende rol ten aanzien van het ontwikkelen en verbeteren van reglementen. De toernooicommissie is volledig bezet en kent een eigen profiel. De NDB verwacht dat in 2016 de focus komt te liggen op het aanpassen en verbeteren van het 'format' tijdens NDB Rankingtoernooien waardoor de wedstrijden sneller verlopen en de toernooien op een eerder tijdstip klaar kunnen zijn.

Jeugdcommissie

De jeugdcommissie is grotendeels verantwoordelijk voor de belangenbehartiging van de jeugddartsport. Hiervoor zijn ze aanwezig tijdens de diverse NDB-jeugdtoernooien. Er is een nieuw jeugdbeleidsplan opgesteld dat in 2016 concreet invulling moet krijgen.

Het aanbieden van opleidingen voor en stimuleren/faciliteren van jeugdbegeleiders (en organisatoren), het creëren van een veilige en gezonde sportomgeving en goed invulling geven aan jeugdpromotie spelen hierbij een belangrijke rol. De jeugdcommissie is volledig bezet en kent een eigen profiel.

Financiële commissie

Het bestuur heeft in samenspraak met de financiële commissie de taken en verantwoordelijkheden van deze commissie bepaald. In de statuten (artikel 18 lid 6) is vastgelegd dat goedkeuring van de balans en de staat van baten en lasten met toelichting door de bondsvergadering kan plaatsvinden als kennis is genomen van de bevindingen van de financiële commissie. De financiële commissie bestaat sinds 2015 weer uit drie personen. Zoals gebruikelijk wordt de financiële commissie ook in 2016 betrokken bij de verschillende financiële processen.

Werkgroepen, overige bijeenkomsten

De NDB doet dikwijls oproepen voor overige (informatie of brainstorm) bijeenkomsten en bijvoorbeeld werkgroepen die met een specifiek onderwerp aan de slag gaan. De NDB is ook in 2016 voornemens de kennis en ervaringen van betrokkenen binnen de dartsport op een zo'n breed mogelijke wijze te gebruiken.

Declaratiereglement

Om te blijven voldoen aan de administratieve en fiscale 'spelregels' heeft de NDB in 2015 een nieuw declaratiereglement opgesteld. Dit declaratiereglement zal per 1 januari 2016 van toepassing zijn.

Breedtesport & Jeugd

Competities en toernooien

De NDB kent een grote verscheidenheid aan toernooien en wedstrijden voor verschillende doelgroepen. Een deel van deze activiteiten zijn specifiek gericht op verhoging van sportparticipatie en bereiken van nieuwe (potentiele) leden en jeugd.

Hierbij valt uiteraard te denken aan de Landelijke Competitie voor selectieteams van lidorganisaties (dames, heren en jeugd), maar ook de Superleague Nederland (heren) en Nederlandse Jeugd Team Kampioenschappen. In het seizoen 2016 zal tevens de derde editie van de NDB Teamcup plaatsvinden net als twee Amateur & Jeugd Trofee's. Beiden in een ander gedeelte van Nederland. In juni zullen alle landelijke finaledagen plaatsvinden, zoals de divisie- en bekerkampioenschappen. Ook het nationale NDB Rankingseizoen zal voortgezet worden in seizoen 2015-2016 met de Nederlandse Kampioenschappen in december. Daarnaast doet de NDB opnieuw mee aan de Nationale Sportweek.

Dutch Open Darts 2016

Eind januari 2016 volgt de 38^{ste} (!) editie van de Dutch Open Darts. Voor de derde keer in de Bonte Wever in Assen. De Dutch Open Darts is en blijft het grootste open dartstoernooi ter wereld en één van de belangrijkste visitekaartjes van de NDB en Nederlandse dartsport.

WDF Europe Cup 2016 in Nederland!

In 2016 zal het Europees kampioenschap darts voor dames en heren in Nederland plaats vinden! Van 20 t/m 24 september 2016 zal Hotel Zuiderduin in Egmond aan Zee het toneel zijn van dit internationale toernooi. De laatste keer dat het Europese kampioenschap darts op vaderlandse bodem werd gespeeld was in 2000. Het EK belooft een spektakel te worden met fantastische wedstrijden en biedt de dartsfans een unieke kans om het Nederlands team te zien strijden tegen andere Europese toppers. In Egmond aan Zee worden meer dan 30 landen verwacht die allemaal een gooi zullen doen naar de felbegeerde Europese titel.

Speciale jeugdrubriek

Op de website van de NDB (www.ndbdarts.nl) is een speciale rubriek ingericht met alle informatie over de jeugddartsport. Denk aan toernooiagenda, filmpjes, informatie over hoe lid te worden, advies voor ouders en jeugdbegeleiders rondom veilig en gezond jeugddarten, spreekbeurtpakketten enzovoorts. De NDB gaat in 2016 samen met haar jeugdcommissie aan de slag om deze rubriek op onze website en andere promotieactiviteiten en informatieverstrekking naar de jeugd verder te optimaliseren.

Mindervaliden sport

In 2015 zijn eerste stappen gezet en heeft de NDB haar eerste NK voor deze doelgroep georganiseerd. In 2016 wil de NDB dit beleid verder ontwikkelen.

Topsport

Topsportevenementen

Vanuit de Nederlandse Selectie zullen verschillende teams deel gaan nemen aan belangrijke internationale evenementen. De NDB organiseert en verzorgt de voorbereiding, reis en verblijf naar en tijdens deze evenementen en voorziet uiteraard ook in de begeleiding en coaching. Vele (selectie) spelers spelen daarnaast op individuele basis het internationale BDO/WDF circuit.

Het jaar 2016 zal zoals vertrouwd beginnen met de Lakeside World Championship in Engeland. Vervolgens zal in april het nieuwe 4-landen toernooi plaatsvinden waar naast Nederland en organisator Duitsland ook België en Luxemburg aan deelnemen. In mei staat vooralsnog de BDO World Trophy op de agenda (Engeland) en in juni zal de 6 Nations Cup (Engeland, Wales, Ierland, Nederland, Schotland, Nederland) plaatsvinden in Ierland. Medio juli staat de WDF Europe Cup Youth gepland in Hongarije, net als de Winmau European Masters in Engeland. Vervolgens is het in september tijd voor de WDF Europe Cup in eigen land (!) en in het najaar de Winmau World Masters (Engeland) en Finder Darts Masters (Nederland).

Begeleiding en faciliteiten Nederlandse selectie

Gedurende het jaar faciliteert de NDB fysieke en mentale trainingen, selectiewedstrijden en wordt de Nederlandse selectie financieel ondersteund voor internationale Rankingtoernooien en de Winmau World Masters. Aan het einde van het seizoen zal voor de vierde keer een selectie kwalificatietoernooi georganiseerd worden waar lidorganisaties hun beste spelers naar af kunnen vaardigen. Tevens zal de NDB zich opnieuw inspannen om wildcards c.q. toegangsplaatsen te bemachtigen voor de grotere major toernooien.

Of de NDB ook in 2016 (via de BDO) een kwalificatietoernooi kan organiseren voor de Grand Slam of Darts is nog niet bekend.

Sportstimulering en promotie van onze sport

Het promoten en stimuleren van de dartsport is een (statutaire) kerntaak van de NDB. De NDB is dan ook verantwoordelijk voor de belangenbehartiging van de dartsport bij NOC*NSF en overige (maatschappelijke) instellingen. Hier wordt in 2016 actief vervolg aan gegeven door zoveel mogelijk aanwezig te zijn bij bijeenkomsten en onze stem te laten horen.

De NDB doet daarnaast steeds meer om de dartsport te promoten. Denk hierbij niet alleen aan alle activiteiten gericht op jeugd, recreanten en leden maar ook aan onze deelname aan de Nationale Sportweek en diverse initiatieven ter sportstimulering. De NDB zet zich in om de dartsport op alle mogelijke manieren in de kijker te spelen zoals het regelmatig verspreiden van persberichten met interessant nieuws, onderhouden van contacten met regionale en landelijke media en natuurlijk inzet van onze communicatie-instrumenten zoals de websites, social media en het online magazine. Tevens proberen we de NDB en haar activiteiten zoveel mogelijk te promoten tijdens dartstoernooien die op televisie worden uitgezonden.

De NDB kijkt ernaar uit om dit jaarplan in 2016 tot uitvoering te brengen. Graag wordt hierbij benadrukt dat naast behoud van leden en voldoende financiële middelen een goede bezetting en invulling van bestuur, commissies en bondskantoor vereist is.

Bijlage jaarplan 2016: Update en visie nieuw meerjarenbeleid

In 2016 willen we een nieuw meerjarenbeleidsplan vaststellen. Om dat te kunnen doen zijn we nu al bezig met acties en sessies die ons helpen om tot een gedragen meerjarenbeleidsplan te komen. We informeren u graag over de stand van zaken.

Wat hebben we in 2015 gedaan?

Tijdens de voorjaars-ALV in 2015 hebben we samen met onze lidorganisaties uitgebreid gediscussieerd over twee onderwerpen die voor de NDB belangrijk zijn en rechtstreeks verbonden zijn met ons nieuwe beleid. Ten eerste spraken we over de manieren waarop we binnen de NDB met elkaar omgaan en wat we over en weer van elkaar mogen verwachten en wat ook niet. Daarnaast discussieerden we over de uitdaging hoe we de dartsport in de toekomst zo interessant en breed mogelijk toegankelijk en aantrekkelijk houden voor zoveel mogelijk mensen (o.a. ledendifferentiatie). Vanuit deze discussies hebben we een oproep gedaan voor een projectgroep vanuit onze lidorganisaties om met de NDB mee te denken. Tijdens de ALV zal het bestuur een terugkoppeling geven van de eerste bijeenkomst van deze projectgroep. Ook binnen de NDB staat het nieuw uit te stippelen beleid standaard op de agenda. Tijdens een heisessie afgelopen zomer heeft bestuur samen met kantoor uitgebreid gebrainstormd over hoe de NDB er in de toekomst uit moet komen te zien en, nog belangrijker, hoe de NDB de verschillende (potentiële) doelgroepen nog beter kan bedienen.

Omdat aansluiting bij het beleid van NOC*NSF een belangrijke rol speelt volgen we deze ontwikkelingen op de voet en wonen we zoveel mogelijk bijeenkomsten bij. Tijdens deze bijeenkomsten wordt de transitie (verandering) binnen de sport steeds duidelijker. NOC*NSF geeft bijvoorbeeld aan dat in de sportwereld niet langer de vereniging, maar juist de sporter centraal staat die zich steeds meer op nieuwe en eigen manieren gaat verenigen. Het belang voor sporters om te kunnen sporten op zijn of haar eigen manier, hoe en wanneer men maar wilt, wordt steeds groter. Dit sluit naadloos aan bij de discussie die wij met u voeren over ledendifferentiatie. Voor de NDB is duidelijk dat we (nog) minder afhankelijk moeten worden van subsidies. Verwacht wordt dat deze in zijn algemeenheid en dus ook voor de NDB verder zullen dalen. In 2016 zal NOC*NSF haar nieuwe beleid presenteren waarbij men nu al aangeeft korte beleidstermijnen te willen gaan hanteren, de huidige ledendefinitie aangepast zal worden (basis voor de meeste subsidies) en focus op een aantal (olympische) topsporten blijft.

Welke ontwikkelingen zien we?

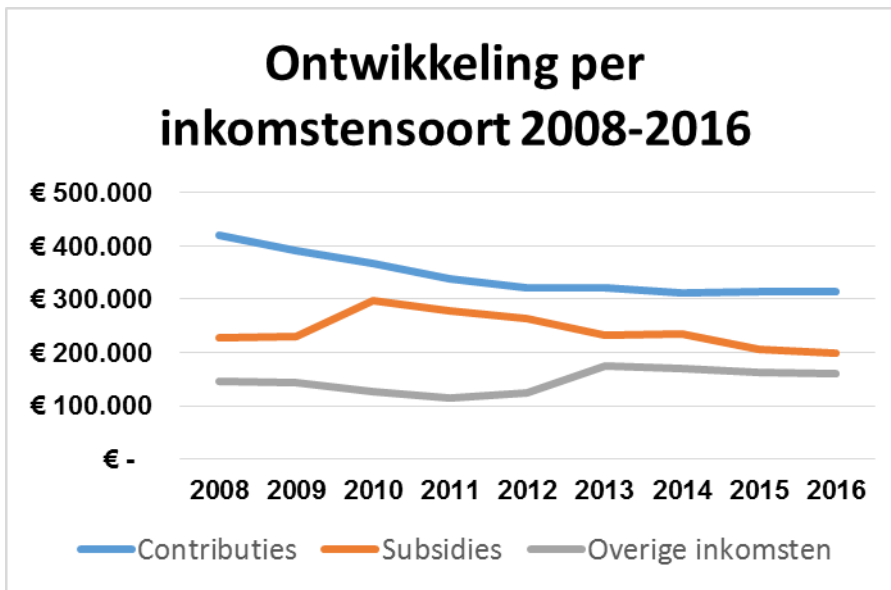
En met al deze geschetste ontwikkelingen moeten we iets. In de maatschappij zien we dat mensen op een heel andere en meer individualistische manier invulling geven aan hun vrije tijd. Dat vertaalt zich ook in een andere manier van sportbeleving. De beweging die NOC*NSF ziet, onderschrijven wij. Verenigingen zoals we die van oudsher kennen in vele takken van sport veranderen onder deze impuls van opzet, structuur en inrichting. Hoe die er in de toekomst precies uit zal gaan zien, is voor ons op dit moment niet precies duidelijk, maar wij zijn er als bestuur wel van overtuigd dat stilstand in deze een negatief effect heeft op meerdere aspecten binnen de dartsport. Daarom moeten we in de toekomst onze meerwaarde verhogen voor meerdere (potentiële) doelgroepen. Alleen al om minimaal hetzelfde te blijven doen, is door de niet sluitende begroting het aanboren van nieuwe alternatieve inkomstenbronnen een keiharde must. Het ledenaantal is in de afgelopen jaren flink gedaald en de inkomsten vanuit de subsidies verminderen (zie grafiek 1). Daarnaast blijft het voor de NDB ontzettend lastig commerciële opbrengsten te genereren vanuit sponsoring. De totale baten dalen (zie grafiek 2) hierdoor en wegen niet meer op tegen de lasten.

Het bestuur is van mening dat we samen beleid moeten gaan uitstippelen hoe we de verschillende (en nieuwe) vormen van inkomsten positief kunnen beïnvloeden. Hierbij denken wij aan het aanbieden van meerdere vormen van lidmaatschappen en diensten/producten, onderzoek naar nieuwe vormen van subsidiëring en het genereren van inkomsten vanuit nieuwe commerciële activiteiten zoals online sportsbetting (reeds stappen in genomen). De begroting 2016 sluit net als in 2015 af met een negatief resultaat. Dit moet op korte termijn veranderen.

Wat gaan we in 2016 doen?

Dit betekent dat het bestuur zich samen met de projectgroep(en), de lidorganisaties, de ALV, vrijwilligers, het kantoor en het NOC*NSF ook in 2016 actief blijft inspannen om verschillende onderwerpen met elkaar te bespreken en een richting te bepalen. De eerste resultaten van deze acties presenteren we tijdens onze voorjaars-ALV 2016. Vervolgens zal de NDB in het najaar van 2016 een definitief nieuw meerjarenbeleidsplan presenteren.

Grafiek 1



Grafiek 2

